

# 価値創造プロセス

当社グループでは6つの資本と5つの強みを最大限に活用し、創業以来培ってきた「断つ・保つ」®の独自の技術で、

さまざまな産業分野に価値を創造し、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

### INPUT

#### ニチアスの6つの資本

(2024年3月31日現在)

##### 財務資本

強固で安定した財務基盤

- 自己資本比率：68.7%
- 総資産：2,908億円
- 手元流動性：2.7ヵ月

##### 製造資本

グローバルで多様な製造拠点

- 製造拠点数：国内24拠点 海外14拠点
- 設備投資額：111億円

##### 知的資本

「断つ・保つ」の6つの技術を支える優れた要素技術

- 研究開発費：60億円
- 研究開発人員数：477人
- 保有特許件数：381件

##### 人的資本

NKK(ニチアス改善活動)を通じてチームプレーのできる人材

- 従業員数：6,431人

働きやすい明るい会社の風土

- 有給休暇取得率：78.3%
- 平均勤続年数：14.2年

##### 社会・関係資本

128年の歴史から生まれたステークホルダーとの信頼関係と高いブランド力

お客さまに寄り添った幅広いネットワーク

- 販売拠点数：国内69拠点 海外9拠点
- 常駐現場数：100拠点

地域社会との共生

- 社会貢献活動実施件数：国内380件 海外107件

##### 自然資本

環境負荷の最小化を目指したものづくり

- エネルギー使用量：68,071kℓ(原油換算量)
- 水使用量：123.0万㎡

### 企業理念

「断つ・保つ」®の技術で地球の明るい未来に貢献

### 経営方針

#### ニチアスの5つの強み

- 「断つ・保つ」®をコアにさまざまな事業が組み合わせり展開
- 市場になくはない製品を提供
- ニッチな市場でトップシェアを維持
- 客先、拠点ともに幅広いネットワーク
- 客先から長期にわたる信頼関係

#### ニチアスの6つの技術

#### 当社が重要と考える社会課題

- 主なリスク ● 主な機会

<b>■ 気候変動</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 炭素税導入など原材料価格の高騰</li> <li>● エネルギー価格の高騰</li> <li>● 脱炭素化や環境保全に関する製品・サービスの需要拡大</li> </ul>	<b>■ 資源の枯渇 生物多様性ほか環境問題</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 原材料の調達困難</li> <li>● 生産活動の停滞</li> <li>● 天然資源に頼らない製法の開発による事業機会の獲得</li> </ul>
<b>■ 大規模災害</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 原材料の調達困難</li> <li>● 生産活動の停滞</li> <li>● 生産拠点の再構築による強靱な事業基盤の整備</li> </ul>	<b>■ 少子高齢化</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 労働力不足による事業機会の喪失</li> <li>● 保有技術の損失</li> <li>● 働き方改革の進展による生産性向上</li> <li>● 技術の効果的な伝承による競争力維持</li> </ul>

#### ダイバーシティ・人権尊重

- ダイバーシティや人権に対する配慮不足によるステークホルダーからの非難
- 働きやすい会社風土の実現による多様な人材の確保

### 新中期経営計画

#### 2022～2026年度の5年間での達成すべき経営戦略

- 働きやすい、明るい会社の実現を目指し、世の中の変化に対応する「しくみ」づくりを実施
- 「しくみ」づくりを推進するため定量目標ニチアス業績指数(NPI)の達成
- ニチアス幸せ価値指数の向上

### 5つの事業を支える主な基盤

● 環境負荷の少ない製品の開発	● 顧客ニーズに合った営業活動
● 効率的な生産活動	● コーポレートガバナンス
● 信頼される品質管理体制	● 人材の開発と育成
● 徹底した環境管理体制	

### OUTPUT

#### ニチアスグループの事業

P20～P24参照

##### プラント向け工事・販売事業

保冷工事やシール材の販売、ガスケット工房™などのサービスの提供

##### 工業製品事業

ロスリム® ボードなど断熱材やソルベントフリーン® などフィルター製品の販売

##### 高性能製品事業

ナフロン® チューブなどフッ素樹脂製品やエネサーモ® PHなど配管ヒーター製品の販売

##### 自動車部品事業

メタコート® などシリンダーヘッドガスケットやインサルカバー® など金属製カバーの販売

##### 建材事業

マキベエ® など耐火被覆材やニチアス オメガフロア® などビルの床材の販売および施工

### VISION

#### あるべき姿の実現

「断つ・保つ」®の技術で地球の明るい未来に貢献

「断つ・保つ」®で明るい未来へ

### IMPACT

#### 価値創造と関連する主なSDGs

##### 経済価値の一例

当社グループのさまざまな製品やサービスの利用による社会的効果と売上増大による経済効果の創出

##### 社会価値の一例

カーボンニュートラル社会など持続可能な社会の実現に貢献	7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに	13 気候変動に具体的な対策を
循環型社会実現に貢献	12 つくる責任	
大気汚染防止に貢献	3 すべての人に健康と福祉を	11 住み続けられるまちづくりを
ステークホルダーの人権保護に貢献	5 ジェンダー平等を實現しよう	10 人や国の不平等をなくそう
健康で働きやすい明るい会社の実現	3 すべての人に健康と福祉を	8 働きがいも経済成長も